

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: PORTALE SARDEGNA SPA
Sede: VIA MANNIRONI 55 NUORO NU
Capitale sociale: 51.445,57
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: NU
Partita IVA: 01127910915
Codice fiscale: 01127910915
Numero REA: 76922
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 791100
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: no
Denominazione della società capogruppo:
Paese della capogruppo:
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2016

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2016	31/12/2015
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.537.981	1.303.203
II - Immobilizzazioni materiali	50.769	27.907
III - Immobilizzazioni finanziarie	3.795	-
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.592.545</i>	<i>1.331.110</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	181.313	273.930
	31/12/2016	31/12/2015

esigibili entro l'esercizio successivo	179.823	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.490	-
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	300	300
IV - Disponibilita' liquide	83.855	48.031
Totale attivo circolante (C)	265.468	322.261
D) Ratei e risconti	4.253	419
Totale attivo	1.862.266	1.653.790
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	51.446	50.417
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	387.183	448.961
IV - Riserva legale	12.041	11.853
V - Riserve statutarie	30.761	30.761
VI - Altre riserve	299	299
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.336)	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	188
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(92.150)	(102.854)
Totale patrimonio netto	388.244	439.625
B) Fondi per rischi e oneri	1.417	81
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	97.369	72.166
D) Debiti	1.363.215	1.141.918
esigibili entro l'esercizio successivo	532.483	625.547
esigibili oltre l'esercizio successivo	830.732	516.371
E) Ratei e risconti	12.021	-
Totale passivo	1.862.266	1.653.790

Conto Economico Abbreviato

	31/12/2016	31/12/2015
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.442.914	2.967.265
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	-	10.000
altri	50.898	991
Totale altri ricavi e proventi	50.898	10.991
Totale valore della produzione	4.493.812	2.978.256
B) Costi della produzione		
	31/12/2016	31/12/2015
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.844	1.764
7) per servizi	3.962.406	2.507.191

8) per godimento di beni di terzi	73.895	39.513
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	273.116	182.537
b) oneri sociali	48.258	42.572
personale c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del	28.318	14.793
c) trattamento di fine rapporto	27.318	14.793
e) altri costi	1.000	-
Totale costi per il personale	349.692	239.902
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	130.670	111.180
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	119.395	99.683
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.275	11.497
Totale ammortamenti e svalutazioni	130.670	111.180
14) oneri diversi di gestione	30.470	150.717
Totale costi della produzione	4.552.977	3.050.267
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(59.165)	(72.011)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	180	58
Totale proventi diversi dai precedenti	180	58
Totale altri proventi finanziari	180	58
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	33.139	22.654
Totale interessi e altri oneri finanziari	33.139	22.654
17-bis) utili e perdite su cambi	(26)	-
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(32.985)	(22.596)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(92.150)	(94.607)
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	8.247
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	8.247
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(92.150)	(102.854)

Rendiconto finanziario

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

31/12/2016 31/12/2015

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	(92.150)	(102.854)
Imposte sul reddito	-	8.247
Interessi passivi/(interessi attivi)	32.985	22.595
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(59.165)	(72.012)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	25.982	14.793
Ammortamenti delle immobilizzazioni	130.670	111.180
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	156.652	125.973
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti	92.617	(13.721)
Incremento/(decremento) dei debiti	(151.704)	278.419
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(3.834)	(419)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	12.021	-
Altre variazioni del capitale circolante netto	-	-
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(50.900)	264.279
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(32.985)	(22.595)
(Imposte sul reddito)	-	(8.247)
Dividendi incassati		
Utilizzo dei fondi	(779)	(9.643)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(33.764)	(40.485)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	12.823	277.755

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali	(34.137)	(17.420)
(Investimenti)	34.137	17.420
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	(354.173)	(921.188)
(Investimenti)	354.173	921.188
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	(3.795)	-
(Investimenti)	3.795	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Attività Finanziarie non immobilizzate	-	(300)
(Investimenti)	-	300
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(392.105)	(938.908)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	3.679	(89.476)
Accensione finanziamenti	316.800	150.000
Finanziamento soci	209.187	165.000
Rimborso finanziamenti	(156.665)	(7.445)

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	42.105	464.976
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) 415.106 683.055

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	35.824	21.902
Disponibilità liquide al 1 gennaio	48.031	26.129
Disponibilità liquide al 31 dicembre	83.855	48.031

Nota integrativa, parte iniziale

Introduzione

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2016.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 evidenzia un risultato di esercizio negativo di euro 92.150,00.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente tranne per quanto si specificherà in seguito nel commento delle singole voci.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Nota integrativa, attivo

Introduzione

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni

Introduzione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni in quote costanti
Costi di sviluppo	5 anni in quote costanti
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	20 anni in quote costanti
Marchi	18 anni in quote costanti
Concessioni, licenze, e diritti simili	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento presentano un saldo di apertura al 01/01/2016 pari a € 4.336,00 per spese sostenute nel 2015. Al fine di attuare il programma di sviluppo aziendale e incrementare le risorse economiche della società, in data 11 febbraio 2016 si è provveduto all'aumento di capitale sociale e alla trasformazione della società Portale Sardegna

S.r.L. in Portale Sardegna S.p.A. L'aumento di capitale è avvenuto mediante l'emissione di una nuova quota partecipativa, interamente sottoscritta e versata in denaro. I costi sostenuti per l'operazione di aumento del capitale, pari ad 7.829 Eur (spese notarili) sono stati capitalizzati in qualità di oneri pluriennali, in ragione di una vera e propria espansione quantitativa e qualitativa dell'impresa con conseguente ampliamento dell'attività sociale, dalla quale si attendono notevoli benefici reddituali futuri.

Inoltre, si è provveduto alla capitalizzazione delle spese di consulenza sostenute per la nuova versione del sito web portalesardegna.com, pari ad 9.000 Eur, al fine di costruire un adeguato livello di know-how necessario per la gestione delle campagne marketing presenti e future. Questo investimento, del tutto straordinario, determina un cambiamento organizzativo per l'area operativa del marketing, rendendola più efficace e migliorandone l'efficienza produttiva, con previsione di un recupero dell'investimento effettuato.

Nel corso dell'esercizio sono stati interamente rinnovati anche i locali dell'Agenzia Atlantidea: il restyling è finalizzato a dare un'immagine innovativa dell'azienda, che punta sulla specializzazione delle destinazioni di viaggio e sulla consulenza personalizzata al fine di risultare più competitiva nel mercato locale della provincia di Nuoro. Tale spesa, capitalizzata per l'importo di 1.191 Eur, è finalizzata a consentire un'attività maggiormente dinamica ed in linea con le

esigenze della clientela, da cui ci si attende un incremento delle vendite, dal quale si attendono positivi margini di profitto.

Le voci in commento sono state pertanto iscritte nell'attivo in quanto aventi utilità pluriennale e ammortizzate nel tempo massimo di 5 anni, seguendo un prudente giudizio e nel rispetto e corretta applicazione della normativa civilistica e contabile.

Costi di sviluppo

In questa classe di investimento rientrano le sole attività di sviluppo. Il D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139, recependo la direttiva 2013/34/UE, ha apportato una serie di modifiche al codice civile, di cui interessa, in questa sede, la sostituzione del n. 2 "costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità", nella lettera b) dell'art. 2424 con i soli "costi di sviluppo". Tali assets, alla data del 31/12/2015, risultavano pari a 318.762 Eur. Si evidenzia che tale importo è stato opportunamente stornato per € 1.114,00, al fine di essere correttamente collocato tra le immobilizzazioni immateriali, alla voce B14 "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili". Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2016, riguardano la capitalizzazione dei costi - chiaramente identificabili e misurabili - sostenuti per l'organizzazione dell'evento Meet Forum pari a 81.761 Eur.

Nell'ambito del più ampio progetto di ricerca di nuove attività finalizzate a destagionalizzare la domanda, ottimizzare la struttura aziendale in essere e quindi generare migliori risultati lungo tutto l'arco dell'anno, l'azienda ha individuato un nuovo e specifico segmento di domanda come fonte potenziale di sviluppo di prodotto turistico: il turismo d'affari.

I costi di sviluppo sono relativi al prodotto turistico denominato Meet Forum: evento replicabile in logica pluriennale per presidiare il segmento di business "Viaggi d'affari". Il Meet Forum: evento in cui l'incontro ed il confronto tra i maggiori operatori del settore, personalità accademiche ed intermediari finanziari ha ad oggetto la condivisione di buone prassi, lo scambio di punti di vista professionali differenti su una stessa tematica e la progettualità, supportata dalla consulenza di operatori finanziari, nel mondo dell'Economia del Turismo dell'Area del Mediterraneo. Il documento progettuale descrive i contenuti, le attività a sostegno della sua realizzazione, il budget previsionale dei costi, le modalità per l'individuazione e scelta delle fonti di finanziamento, ed infine le ipotesi relative alla capacità del Meet Forum di produrre ricavi.

I costi del Meet Forum che si è scelto di capitalizzare hanno diretta inerenza all'evento e sono identificabili e misurabili nel progetto interno della Società il suo sviluppo. Tali costi afferiscono alle componenti di costo relative agli stipendi, salari e altri costi relativi al personale diretto impegnato nell'attività di sviluppo; sono relativi ai costi sostenuti per la visibilità dell'Evento Meet Forum in un'ottica di lungo termine. In particolare hanno riguardato la creazione del modello di business e l'individuazione dei contenuti, la creazione dell'immagine coordinata dell'evento e la sua diffusione nel web ed alla fiera TTG di Rimini, le attività di approvvigionamento delle risorse tecniche e finanziarie, il complesso dei processi organizzativi finalizzati alla commercializzazione e produzione dell'evento ampiamente descritti nel documento progettuale del Meet Forum, e supportati dalla relativa documentazione contabile. Non è stato attribuito un ricarico per spese indirette o altre spese generali ed amministrative.

La Società ha ritenuto di possedere oltre alle risorse finanziarie e tecniche, anche le capacità manageriali necessarie ad assicurare un corretto sviluppo ed un adeguato supporto commerciale al Meet Forum, anche negli anni successivi. Il Budget ed il Piano industriale approvati dal Consiglio di Amministrazione nel mese di Aprile 2017, indicano come la linea di business "Eventi", in cui a pieno titolo rientra il Progetto Meet Forum le cui attività sono state oggetto di capitalizzazione, rappresentino il segmento di ricavi su cui puntare per l'attuazione delle strategie di diversificazione e destagionalizzazione aziendali. Nei due documenti succitati sono altresì rinvenibili l'analisi della sostenibilità dell'investimento e la verifica della sua recuperabilità; gli stessi sono dettagliatamente descritti nel documento progettuale redatto dalla Società. L'analisi dei margini di redditività attesi e dei flussi finanziari previsti dal Meet Forum confermano, nelle aspettative aziendali, la validità delle attività di sviluppo ad oggi attuate.

Infine, con riferimento alla prima edizione Meet Forum 2016, si specifica di seguito come nella voce "costi di sviluppo" rientrano: costi per il personale impegnato nell'attività di organizzazione (illustrazione, comunicazione e diffusione dell'evento, attività di fund raising, prenotazione dei servizi, segretariato ed assistenza) per 79.286 Eur, i costi di gestione ed elaborazione dei contenuti per il sito web meetforum.com per 575 Eur, i costi relativi agli spazi per la progettazione dei tavoli tecnici e per gli incontri con i partner per 1.900 Eur. Per quanto concerne in particolare, il costo del lavoro, i dipendenti coinvolti sono afferenti alle aree del booking (per lo svolgimento dei processi organizzativi dell'evento, quali l'attività di prenotazione dei servizi, segretariato ed assistenza), del marketing (per l'attività di illustrazione comunicazione e diffusione dell'evento) e del new business (per l'attività di studio, individuazione, scelta e modalità di acquisizione delle fonti di finanziamento). La società si è dotata di un gruppo di lavoro dedicato allo studio e sviluppo dell'evento, composto da personale la cui professionalità è specificamente richiesta e necessaria per la realizzazione del progetto. Con riferimento alle prospettive di redditività pluriennale già descritte nel documento progettuale del Meet Forum, si precisa infine che hanno avuto un primo importante riscontro già nella prima edizione, laddove i risultati ottenuti, sia in termini di partecipazione e feedback dei partecipanti sia in termini di risultati economici, hanno confermato come la società sia capace di realizzare tecnicamente il progetto e di produrre, attraverso lo stesso, benefici economici concreti e benefici in termini di destagionalizzazione della domanda. I ricavi netti, pari a ricavi lordi di 34.888 Eur e costi di recurring (pari ad 27.907 Eur) hanno superato ampiamente i costi sostenuti per lo studio del Meet Forum identificabili nell'attività del personale delle aree new business e marketing che ha lavorato a tempi pieno nei mesi di marzo ed aprile, pari a 6.000 Eur.

Marchi

Come già evidenziato sopra, alla voce B4I "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", è stata correttamente attribuita la somma di € 1.114,00, inserita tra i "Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità" nel precedente esercizio. Le restanti movimentazioni intervenute nel 2016 riguardano i costi sostenuti per l'estensione del dominio MeetForum.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo alla data del 31/12/2015 risultava pari a 765.627 euro e riportava i valori contabili oggetto delle acquisizioni effettuate dalla Società nel corso dell'anno 2015. Il saldo iniziale del 01/01/2016 è composto delle tre seguenti voci:

- i. Apporto del bene immateriale costituito dal sito web sardegne.com inclusivo del dominio e del database ad esso collegato (grafica, logotipi, pagine web, testi, immagini), a seguito dell'atto notarile del 21/10/2015 che prevedeva un aumento di capitale - riservato a Sardegna Srl - e la sottoscrizione di una quota societaria (pari al 20%) con apporto di beni. Il valore dell'apporto del bene portato a bilancio è pari a 363.377,19 euro.
- ii. Acquisto di un database clienti ed agenzie di viaggio del valore di 400.000 euro, a seguito atto di compravendita del 22/10/2015 tra Portale Sardegna S.r.l. e Sardegna Srl. Tale acquisto rientra nell'ambito della strategia di consolidamento delle proprie attività portato avanti dall'azienda.
- iii. Spese per attività consulenziale, finalizzata all'integrazione dei due siti web portalesardegna.com e sardegne.com, di importo pari a 2.250,00 euro.

Nel corso dell'anno 2016 l'azienda ha proseguito l'attività di sviluppo ed ha sostenuto ulteriori costi per la definizione ed il completamento dei progetti dei due nuovi siti web di portalesardegna.com e sardegne.com. L'attività di sviluppo è stata finalizzata al miglioramento della fruibilità dei due siti web, anche con riguardo alle disposizioni richieste dai nuovi dispositivi in termini di usabilità mobile di siti e-commerce, così da poter assicurare la competitività dell'azienda rispetto all'evoluzione della domanda e delle tecnologie applicate al settore. È stata individuata una nuova piattaforma online sulla quale far convergere i due siti web, tale da assicurare l'efficienza ed efficacia della gestione operativa, delle performance e della manutenzione evolutiva; per questa via sarà possibile in futuro ottimizzare i costi gestionali della parte tecnologica. Si prevede che le attività - svolte nel 2016 - porteranno nel corso dell'esercizio 2017, all'operatività dei due siti web, Sardegna.com e Portalesardegna.com, con le ottimizzazioni funzionali e migliorie grafiche programmate. Al 31/12/2016 i progetti di sviluppo dei due siti web non sono stati ultimati e gli stessi non sono stati messi in produzione, per questa ragione sono da considerarsi come lavori in corso alla data di redazione del Bilancio. Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2016 sono stati pari a 253.489,39 euro e sono principalmente costituiti da:

- costi esterni per prestazioni consulenziali con la finalità di:
 - razionalizzare l'infrastruttura Hardware;
 - rinnovare la comunicazione dei siti web attraverso un re-styling grafico tale da renderli idonei all'utilizzo tramite i dispositivi mobile;
 - analizzare i siti web, redigere la documentazione tecnica illustrante le criticità SEO e le azioni da intraprendere per migliorare il posizionamento degli stessi nei risultati dei principali motori di ricerca;
 - realizzare un unico ambiente tecnologico per i siti web sardegne.com e portalesardegna.com, con lo sviluppo degli strumenti tecnici comuni ad entrambi, per la gestione dei contenuti e per la pubblicazione degli stessi sul proprio front end;
 - migliorare l'analisi tecnica dei dati provenienti dal traffico generato dai siti web;
- costi interni per l'attuazione delle attività come sopra descritte; l'azienda ha coinvolto alcune figure interne per tutto quanto concerne le attività di:
 - progettazione e definizione delle specifiche tecniche;
 - gestione delle fasi attuative per la realizzazione dei progetti;
 - realizzazione delle nuove interfacce grafiche dei due siti web,

- predisposizione della nuova tassonomia e ottimizzazione Search Engine Optimization, che renderanno le pagine del sito indicizzabili in maniera più efficace dai principali motori di ricerca internet.

E' stato capitalizzato il costo del lavoro diretto (figure interne all'azienda afferenti l'area Tecnica ed all'area Marketing) sostenuto per lo sviluppo dell'investimento in oggetto.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni e Fabbricati	-
Impianti e macchinari	15 – 20 %
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Altri beni	20 - 15%

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Immobilizzazioni finanziarie

In data 25 agosto 2016 è stata stipulata con la Società Cattolica di Assicurazione – Società Cooperativa una polizza assicurativa di capitalizzazione, al fine di garantire l'erogazione dell'indennità di trattamento di fine rapporto dei propri dipendenti. Il numero di soggetti assicurati è di 14 dipendenti. Nel corso dell'esercizio 2016 sono state corrisposte tre quote di € 1.265,00 ciascuna, per un importo totale di € 3.795,00. Le somme gestite dalla Società Cattolica di Assicurazione per conto dell'azienda verranno utilizzate al momento della loro liquidazione ai dipendenti per cessazione rapporto di lavoro e/o richiesta smobilizzo anticipato TFR. In questa logica lo strumento consente alla società una più attenta pianificazione finanziaria.

Movimenti delle immobilizzazioni

Introduzione

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni abbreviato

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	1.513.432	70.822	-	1.584.254
	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	210.229	42.915	-	253.144
Valore di bilancio	1.303.203	27.907	-	1.331.110
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizione	355.973	34.136	3.795	393.904
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	1.800	-	-	1.800
Ammortamento dell'esercizio	119.395	11.275	-	130.670
Totale variazioni	234.778	22.861	3.795	261.434
Valore di fine esercizio				
Costo	1.867.605	104.958	3.795	1.976.358
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	329.624	54.190	-	383.814
Valore di bilancio	1.537.981	50.768	3.795	1.592.544

Operazioni di locazione finanziaria

Introduzione

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	178.681
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	10.844
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	138.237
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	6.408

Commento

In merito si osserva che la Biella Leasing ha inviato in data 07/02/2017 il seguente prospetto contabile nel quale vengono analiticamente dettagliati gli elementi fondamentali del contratto di locazione finanziaria:

Contratto di locazione finanziaria

nr. 902190

Capitale maturato di competenza del periodo	Euro 10.843,79
Quota interessi di competenza nel periodo (a)	Euro 13.148,79
Totale a credito (b)	Euro 6.740,66
Totale onere finanziario di competenza del periodo (a + b)	Euro 6.408,13
Debito residuo in linea Capitale (c)	Euro 138.237,45
Capitale del prezzo di opzione finale di acquisto (d)	Euro 53.595,88
Totale (c + d)	Euro 191.833,33

Attivo circolante

Introduzione

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Introduzione

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c. Non vi sono crediti con scadenza maggiore di 5 anni.

L'importo di 181.313 Eur è pari a crediti per 179.823 Eur di cui: crediti commerciali per 83.369 Eur, crediti tributari per 10.41 Eur, crediti verso altri per 86.413 Eur e depositi cauzionali per 1.490 Euro, mentre si rileva che non sussistono crediti di natura finanziaria.

In particolare, i crediti tributari sono così composti: acconti IRES e IRAP per 8.260 Eur, crediti per ritenute previdenziali per 926 Eur e crediti di cui alla DL 66/2014 per 855 Eur.

L'importo di 300 Eur riguarda una partecipazione (quota associativa) in una società cooperativa.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Introduzione

Partecipazioni

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Oneri finanziari capitalizzati

Introduzione

Le spese di istruttoria mutuo 2015 sostenute al momento di concessione del finanziamento di € 2.250,00, per le quali si era precedentemente provveduto alla capitalizzazione alla voce dell'attivo BI7 "Altre Immobilizzazioni Immateriali", sono state opportunamente stornate del rispettivo fondo ammortamento per poi essere imputate a conto economico per l'eccedenza, dal momento che il finanziamento è stato estinto in data 30 giugno 2016.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Introduzione

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Patrimonio netto

Introduzione

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28

Al fine di implementare le strategie e portare avanti il programma di sviluppo aziendale, alla contestuale trasformazione societaria da società a responsabilità limitata in società per azioni, in data 11 febbraio 2016, in seguito a delibera assembleare, il capitale sociale è stato aumentato da € 50.416,6 a € 51.445,57, per un ammontare pari a € 1.028,91 in linea capitale, e un sovrapprezzo di € 41.076,35. L'aumento è avvenuto mediante emissione di una nuova quota partecipativa, pari al 2%, liberata interamente in denaro e direttamente offerta in sottoscrizione alla società "Flexagon Holdings Limited". La riserva sovrapprezzo azioni, con saldo iniziale di € 448.960,53, è stata utilizzata per la copertura della perdita dell'esercizio 2015 per € 102.853,71, così come deliberato in sede di approvazione del bilancio in data 30 giugno 2016. Inoltre, in seguito all'aumento di capitale di cui sopra, tale posta è stata incrementata per un importo di € 41.076,35, riportando un saldo finale pari a € 387.183,17.

Debiti

Introduzione

Il bilancio evidenzia un totale di 1.363.215 Eur debiti distinti rispettivamente in: debiti commerciali pari a 198.023 Eur, debiti finanziari pari a 888.067 Eur, debiti verso altri pari a 277.125 Eur (tali ultimi ricomprendono i debiti tributari ed i debiti verso enti previdenziali).

Si specifica che la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti iscritti in bilancio, non avvalendosi pertanto della facoltà concessa dall'articolo 12 comma 2 del d. lgs. 139/2015 in base alla quale sarebbe esclusa l'applicazione per quelli che non hanno ancora esaurito i loro effetti in relazione al bilancio in rassegna

Debiti tributari

Con riferimento all'esercizio 2016 tra i debiti tributari si evidenzia la presenza di debiti relativi a piani di rientro per passività pregresse, tra i quali:

- DEBITO Erario C/IVA Consolidato 2011: Pagate le rate n. 7, 8, 9, 10, importo del debito pagato nel 2016 € 4.276,16, quota interessi € 293,79 per un importo totale di € 4.569,95.
- DEBITO Erario C/IVA Consolidato 2012: Pagate le rate n. 5, 6, 7, 8, importo del debito pagato nel 2016 € 10.035,34, quota interessi € 484,75 per un importo totale di € 10.520,09.correla
- DEBITO Erario C/IVA Consolidato 2013: Pagate le rate n. 1, 2, 3, importo del debito pagato nell'esercizio € 5.051,84, quota interessi € 54,42 per un importo totale di € 5.106,26
- DEBITO Erario C/IVA Consolidato 2014 la cui rateizzazione avrà luogo a partire da gennaio 2017.

Oltre a quelli precedentemente elencati si segnalano anche altri debiti minori v/enti locali riguardanti un piano di rientro TARSU per le annualità 2004 - 2009, concesso in 72 rate mensili crescenti e del quale sono state regolarmente versate le prime sette rate.

Il saldo al 31/12/2016 dei debiti tributari risulta esser pari a 105.525,62 euro.

DEBITI VERSO BANCHE

In data 30 giugno 2016 si è provveduto all'estinzione anticipata del contratto di mutuo stipulato con Banca Intesa San Paolo S.p.A. nell'esercizio 2015. Ciò ha comportato un rimborso della quota capitale pari a 131.134,14 euro ed il sostenimento di spese per estinzione anticipata pari a 2.924,46 euro. Le spese di istruttoria, sostenute al momento della concessione del finanziamento, pari a 2.250,00 euro, per le quali si era in precedentemente provveduto, alla

capitalizzazione alla voce dell'attivo BI7 "Altre Immobilizzazioni Immateriali" (in applicazione del principio contabile OIC 24 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI), sono state opportunamente stornate del rispettivo fondo ammortamento e poi imputate a conto economico per l'eccedenza.

Alla stessa data è stato stipulato un nuovo contratto di mutuo con Banca Intesa San Paolo SpA per 320.000,00 euro. La durata del finanziamento è stabilita in 120 mesi da rimborsare a partire dal 30 luglio 2016. Il finanziamento è sostenuto dal Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, costituito ex art. 2, comma 100, lettera a) della legge 662/96, concesso dalla Banca del Mezzogiorno – MedioCredito Centrale S.p.A, grazie al quale la società beneficia di un abbattimento degli oneri finanziari con un differenziale positivo dell'1,76% sul tasso di interesse applicato. Il tasso di interesse nominale annuo indicato nel contratto è pari al 2,15%.

Premesso che la società, avendo la facoltà di applicare o meno il criterio del costo ammortizzato, così come previsto ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c. e dall' OIC 19 DEBITI, in quanto il differenziale tra il tasso nominale annuo (2,15%) ed il tasso di interesse annuo effettivo (2,31%) rilevato alla data del 31.12.2016 è risultato irrilevante in valore assoluto (il valore degli interessi rilevati in bilancio per effetto del calcolo è pari ad 308 eur), ha optato per l'applicazione per ragioni di maggior chiarezza e correttezza rappresentazione del valore in bilancio, in osservanza del principio del costo ammortizzato, le spese di istruttoria addebitate dalla banca per la concessione del finanziamento, pari a 3.200,00 euro, sono incluse nel calcolo del costo ammortizzato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Ciò implica che essi siano ammortizzati lungo la durata attesa del debito.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Introduzione

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Analisi dei debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali abbreviato

Descrizione	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
DEBITI	830.732	1.363.215	1.363.215

Commento

Finanziamenti effettuati dai soci

Nel corso dell'esercizio 2016, sono stati stipulati contratti di finanziamento fruttiferi di interessi con i soci dell'azienda per un importo complessivo di 218.000 Eur. Non essendo stato pagato up front in occasione della loro sottoscrizione, non è stato applicato il principio di cui all'OIC 19 per la rilevazione iniziale dei debiti valutati al costo ammortizzato. L'obiettivo è quello di consentire alla società di fare affidamento su una importante fonte di approvvigionamento ed incrementare in tal modo, le risorse necessarie al programma di sviluppo aziendale. Gli interessi maturati verranno corrisposti in due rate semestrali di pari importo calcolate su base annua al netto delle ritenute di legge, il primo aprile e il primo ottobre di ogni anno. Il finanziamento verrà rimborsato alla scadenza prevista, salvo che non sia stato oggetto di conversione in capitale di rischio. I contratti di finanziamento prevedono l'ipotesi di convertibilità in equity, subordinatamente alla realizzazione del progetto di quotazione della società presso il mercato AIM della Borsa di Milano. Alla data del 31/12/2016, la società non ha formalizzato alcun impegno contrattuale relativamente al processo di quotazione.

Nota integrativa, conto economico

Introduzione

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Per quanto attiene la voce altri ricavi e proventi pari ad 50.989 Eur, si rileva come la stessa sia pari ad 34.888 Eur (per ricavi derivanti dall'evento Meet Forum) ed 15.357 Eur (per sopravvenienze attive dovute principalmente a rimborsi ottenuti da partner commerciali della società ed a storni di costi non rilevati per effetto di annullamenti di vendite di servizi).

Costi della produzione

Commento

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Proventi e oneri finanziari

Introduzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Commento

Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
<i>utili e perdite su cambi</i>	26-		
Utile su cambi		-	-
Perdita su cambi		-	-

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
Totale voce		-	-

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Introduzione

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Introduzione

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi o altri componenti negativi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Introduzione

Non sono state rilevate imposte d'esercizio, correnti differite e anticipate.

Nota integrativa, altre informazioni

Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

	Quadri	Impiegati	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	1	14	1	16

Commento

La variazione del numero di dipendenti evidenziata rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:
- si è proceduto all'assunzione di n. 4 quadri e n. 1 impiegato amministrativo, in seguito alle iniziative di investimento precedentemente pianificate, in base agli obiettivi di crescita prefissati.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Introduzione

I compensi complessivamente erogati durante l'esercizio 2016 per i consiglieri ammontano a 48.469 euro (comprensivi dei compensi pari a 40.435 e dei contributi INPS pari a 8.124 euro). Si rileva che l'attuale consiglio di amministrazione si compone di tre consiglieri e che lo stesso è stato incaricato con deliberazione assembleare del 16/09/2016.'

Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	48.469	5.000
Anticipazioni	5.361	-

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Introduzione

In data 09 marzo 2016 è stata stipulata con Banca Intesa San Paolo la fideiussione n.13814/8200/00652640 per un massimale globale onnicomprensivo di € 6.000,00, a garanzia del puntuale adempimento di una qualsiasi obbligazione, anche futura, contratta con la società Grimaldi Group S.p.a. La presente garanzia fideiussoria ha la durata di un anno, con rinnovo automatico alla scadenza, salvo comunicazione di revoca. Si specifica che la garanzia coprirà tutte le obbligazioni sorte durante la validità della sua fideiussione, ancorché venute a scadenza successivamente alla sua validità, entro il limite di 6.000 € come sopra descritto.

Il contratto di finanziamento n. 0137074594848 stipulato con Banca Intesa San Paolo SpA, così come sopra evidenziato, beneficia dell'intervento del Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, costituito ex art. 2, comma 100, lettera a) della legge 662/96, concesso dalla Banca del Mezzogiorno – MedioCredito Centrale S.p.A.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Commento

A far data dal 18 aprile 2016 è in essere un contratto di Consulenza finanziaria con la società Flexagon Capital Solutions, con efficacia fino al 31 dicembre 2017. Il contratto prevede servizi di consulenza e supporto nelle fasi di pre-IPO e IPO, necessarie al processo di quotazione di Portale Sardegna SpA presso il segmento AIM della Borsa di Milano. Il progetto di quotazione è - nei piani di sviluppo societari - previsto entro la fine dell'anno 2017.

Nell'ambito dei servizi offerti da Flexagon Capital Solutions, rientra anche la disponibilità del suo Managing Partner, al quale è stata conferita la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Portale Sardegna SpA, con deliberazione assembleare del 16/09/2016.

Con riferimento ad altre operazioni con parti correlate si ricorda come alcuni soci della Portale Sardegna SpA abbiano finanziato l'azienda per un totale di 281.000 Eur (si rimanda la lettura nell'apposita sezione sui contratti di finanziamento dei soci fruttiferi di interessi).

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Commento

Non vi sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale'

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del l'esercizio

Commento

Si segnala che dal 31/12/2016 a data odierna sono avvenuti i seguenti fatti di rilievo.

In data 14/02/2017 è stato stipulato un nuovo contratto di finanziamento con Banca Monte dei Paschi di Siena Spa, di importo pari a 150.000,00 euro e di durata quinquennale; in tal modo l'azienda dispone di ulteriori risorse finanziarie per il processo di quotazione presso il segmento AIM della Borsa di Milano. Inoltre, nel rispetto della deliberazione consiliare del 27/12/2016, ed al fine di rafforzare il brand aziendale e diffondere l'immagine aziendale nel mercato, sono state avviate le attività programmatiche per il processo di quotazione. Nel mese di gennaio 2017 sono stati stipulati i contratti con la società NOMAD, lo studio legale e la società di revisione, soggetti istituzionali normalmente coinvolti nei processi di quotazione di società per azioni nel mercato della Borsa Valori.

Ulteriore fatto di rilievo è stata la messa online a febbraio 2017 di *Sardegne.com*, sito web per il quale sono stati sostenuti gli investimenti nel corso dell'esercizio appena conclusosi ed in quello precedente.'

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427 -bis del Codice Civile

Commento

L'azienda ha deciso di sterilizzare il rischio tasso del mutuo erogato dalla Banca Intesa San Paolo nel giugno del 2016 per un importo di 320.000 con scadenza 10 Anni a tasso variabile Euribor + 2,50%.

Il far value dell'interest rate swap a copertura del mutuo erogato da Banca Intesa San Paolo è pari a 1.336 euro.

E' stato sottoscritto uno strumento derivato con le seguenti caratteristiche:

- Portale Sardegna incassa forward 1 anno l'euribor
- Portale Sardegna paga lo 0.04%

In questo modo la società beneficia dei tassi negativi per tutto il periodo e blocca il tasso da variabile a fisso con uno spread aggiuntivo davvero minimo ossia pari allo 0.04%.

Si è deciso inoltre per sfruttare la parte della curva dei tassi più bassa di limitare la copertura fino al sesto anno, periodo in cui il debito residuo sarà tale da ridurre al minimo gli impatti da eventuali movimenti sfavorevoli dell'Euribor.

Azioni proprie e di società controllanti

Introduzione

Non sono state acquistate azioni proprie e di società controllanti nel corso dell'esercizio.'

Informazioni richi este dalla legge in merito a startup e PMI innovative

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Commento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2427 c.c., comma 22-septies, si propone la copertura della perdita d'esercizio pari a € 92.150,00, attraverso: la riserva da sovrapprezzo azioni '

Nota integrativa, parte finale

Commento

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili Portale Sardegna SpA - Nuoro – 31/03/2017

PORTALE SARDEGNASPA

Sede legale: VIA MANNIRONI 55 NUORO (NU)
Iscritta al Registro Imprese di NUORO
C.F. e numero iscrizione: 01127910915
Iscritta al R.E.A. di NUORO n. 76922
Capitale Sociale sottoscritto € 51.447,57 Interamente versato
Partita IVA: 01127910915

Relazione sulla gestione

Bilancio Abbreviato al 31/12/2016

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2016; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Gentili Soci,

Il bilancio d'esercizio di Portale Sardegna SpA chiude al 31 Dicembre 2016 con un risultato d'esercizio negativo per 92.150,00 Euro. Il risultato conseguito nel 2016 sconta il fatto che gli ingenti investimenti realizzati dalla Società nel corso dell'esercizio appena concluso, che vanno ad incrementare gli investimenti effettuati nell'ultimo periodo del 2015, non sono entrati in produzione. I benefici attesi, quindi, in termini di maggiori volumi di vendita e di redditività aziendale, potranno pienamente aversi a partire dall'anno 2017. L'esercizio appena concluso ha visto la vostra Società impegnarsi in molteplici attività finalizzate al rafforzamento del presidio del mercato in cui essa opera, proseguendo in tal senso lungo il percorso di crescita che ha caratterizzato gli ultimi due anni. La realizzazione di questo percorso è, nelle valutazioni strategiche fatte, necessario al fine di raggiungere il volume di vendite giudicato compatibile con il modello di business adottato. La Società si è dotata, nel corso degli anni e con una particolare dinamica di crescita nell'ultimo biennio, di una organizzazione di persone e mezzi che da un lato la rende pronta a raccogliere le sfide sempre più dinamiche imposte dal settore in cui essa opera e, di contro, richiede il raggiungimento di adeguati livelli di vendita per attivare la scalabilità insita nel modello di business adottato. La messa in produzione degli investimenti effettuati consentirà, di dispiegare, completamente, il valore potenziale in essi insito e si tradurrà negli attesi incrementi di volumi e di redditività. Il piano di investimenti si è accompagnato ad una ridefinizione della struttura organizzativa interna, al fine di renderla maggiormente in linea con la primaria esigenza di soddisfazione della domanda cui è rivolta l'offerta di Portale Sardegna.

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

In data 11/02/2016 l'assemblea dei soci, con atto redatto dal notaio, ha deliberato un aumento del capitale sociale, portando così il valore dello stesso ad € 51.445,57 dai precedenti € 50.416,60. L'aumento è avvenuto mediante emissione di una nuova quota partecipativa, liberata interamente in denaro e direttamente offerta ad un soggetto terzo identificato nella società "Flexagon Holdings Limited".

La riserva sovrapprezzo azioni, con saldo iniziale di € 448.960,53, è stata utilizzata per la copertura della perdita dell'esercizio 2015 per € 102.853,71, così come deliberato in sede di approvazione del bilancio in data 30 giugno 2016. Inoltre, in seguito all'aumento di capitale di cui sopra, tale posta è stata incrementata per un importo di € 41.076,35, riportando un saldo finale pari a € 387.183,17. Al fine di implementare le strategie e portare avanti il programma di sviluppo aziendale, si è provveduto alla contestuale trasformazione societaria da società a responsabilità limitata in società per azioni.

La società ha effettuato investimenti pari ad € 81.760,00 in costi di sviluppo in relazione ai quali è atteso un grande contributo alla redditività futura. I costi sostenuti riguardano l'evento Meet Forum avvenuto nel mese di Ottobre 2016.

Nell'ambito del più ampio progetto di sviluppo di nuove attività finalizzate a destagionalizzare la domanda, ottimizzare la struttura aziendale in essere e quindi generare migliori risultati tutto l'arco dell'anno, l'azienda ha infatti individuato un nuovo e specifico segmento di domanda come fonte potenziale di sviluppo: il turismo d'affari. Gli eventi nati in tale ambito andranno a costituire una vera e propria unità di business aziendale in cui convogliare attività differenti rispetto a quelle svolte fino ad allora. Il Meet forum in particolare, consiste nella realizzazione, a partire dall'anno appena conclusosi e per quelli a venire, di un evento in cui l'incontro e confronto tra i maggiori operatori del settore, ha ad oggetto la condivisione di buone prassi e la progettualità nel mondo dell'Economia del Turismo dell'Area del Mediterraneo. I costi correlati all'evento hanno compreso le spese ad utilità pluriennale, necessarie affinché lo stesso possa realizzare il percorso di crescita atteso: i servizi impiegati, i costi di gestione ed elaborazione dei contenuti per il sito web meetforum.com, gli spazi per i tavoli tecnici e gli incontri business to business, i costi relativi al personale ed ai collaboratori impegnati nell'attività di sviluppo e organizzazione. Per quanto concerne il costo del lavoro, le spese capitalizzate includono i soli costi diretti, senza attribuzione e/o ricarico di spese indirette e/o generali di alcun tipo. La società si è dotata di un gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo dell'Evento.

La società ha effettuato investimenti pari ad € 253.489 per prestazioni consulenziali e costi interni finalizzati all'attività di sviluppo e completamento dei progetti dei due nuovi siti web di portalesardegna.com e sardegne.com con l'obiettivo di aumentare le capacità produttive dell'azienda ed in relazione ai quali è atteso un grande contributo alla redditività futura.

L'attività di sviluppo è stata finalizzata al miglioramento della fruibilità dei due siti web, con particolare riguardo alle disposizioni richieste dai nuovi dispositivi mobili in termini di usabilità mobile di siti e-commerce, così da poter assicurare la competitività dell'azienda rispetto all'evoluzione della domanda e delle tecnologie applicate al settore. È stata individuata una nuova piattaforma online sulla quale far convergere i due siti web, tale da assicurare l'efficienza ed efficacia della gestione operativa, delle performance e della manutenzione evolutiva; per questa via sarà possibile in futuro ottimizzare i costi gestionali della parte tecnologica. Si prevede che le attività - svolte nel 2016 - porteranno nel corso dell'esercizio 2017, all'operatività dei due siti web, Sardegna.com e Portalesardegna.com, con le ottimizzazioni funzionali e migliorie grafiche programmate. Al 31/12/2016 i progetti di sviluppo dei due siti web non sono stati ultimati e gli stessi non sono stati messi in produzione, per questa ragione sono da considerarsi come lavori in corso alla data di redazione del Bilancio.

Attività di direzione e coordinamento

La società non è sottoposta alla direzione e coordinamento di altre società.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	268.231	14,40 %	48.750	3,53 %	219.481	450,22 %
Liquidità immediate	83.855	4,50 %	48.031	3,48 %	35.824	74,59 %
Disponibilità liquide	83.855	4,50 %	48.031	3,48 %	35.824	74,59 %
Liquidità differite	184.376	9,90 %	719	0,05 %	183.657	25.543,39 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	179.823	9,66 %			179.823	
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie	300	0,02 %	300	0,02 %		
Ratei e risconti attivi	4.253	0,23 %	419	0,03 %	3.834	915,04 %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	1.594.035	85,60 %	1.331.110	96,47 %	262.925	19,75 %
Immobilizzazioni immateriali	1.537.981	82,59 %	1.303.203	94,44 %	234.778	18,02 %
Immobilizzazioni materiali	50.769	2,73 %	27.907	2,02 %	22.862	81,92 %
Immobilizzazioni finanziarie	3.795	0,20 %			3.795	
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	1.490	0,08 %			1.490	
TOTALE IMPIEGHI	1.862.266	100,00 %	1.379.860	100,00 %	482.406	34,96 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	1.474.022	79,15 %	1.214.165	73,42 %	259.857	21,40 %
Passività correnti	544.504	29,24 %	625.547	37,83 %	(81.043)	(12,96) %
Debiti a breve termine	532.483	28,59 %	625.547	37,83 %	(93.064)	(14,88) %
Ratei e risconti passivi	12.021	0,65 %			12.021	
Passività consolidate	929.518	49,91 %	588.618	35,59 %	340.900	57,92 %
Debiti a m/l termine	830.732	44,61 %	516.371	31,22 %	314.361	60,88 %
Fondi per rischi e oneri	1.417	0,08 %	81		1.336	1.649,38 %
TFR	97.369	5,23 %	72.166	4,36 %	25.203	34,92 %
CAPITALE PROPRIO	388.244	20,85 %	439.625	26,58 %	(51.381)	(11,69) %
Capitale sociale	51.446	2,76 %	50.417	3,05 %	1.029	2,04 %
Riserve	428.948	23,03 %	491.874	29,74 %	(62.926)	(12,79) %
Utili (perdite) portati a nuovo			188	0,01 %	(188)	(100,00) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(92.150)	(4,95) %	(102.854)	(6,22) %	10.704	(10,41) %
TOTALE FONTI	1.862.266	100,00 %	1.653.790	100,00 %	208.476	12,61 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	24,38 %	33,03 %	(26,19) %
Indice di indebitamento	3,80	2,76	37,68 %
Mezzi propri su capitale investito	20,85 %	26,58 %	(21,56) %
Oneri finanziari su fatturato	0,75 %	0,76 %	(1,32) %
Indice di disponibilità	49,26 %	7,79 %	532,35 %
Margine di struttura primario			
Indice di copertura primario			
Margine di struttura secondario			
Indice di copertura secondario			
Capitale circolante netto			
Margine di tesoreria primario			
Indice di tesoreria primario	49,26 %	7,79 %	532,35 %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	4.493.812	100,00 %	2.978.256	100,00 %	1.515.556	50,89 %
- Consumi di materie prime	5.844	0,13 %	1.764	0,06 %	4.080	231,29 %
- Spese generali	4.036.301	89,82 %	2.546.704	85,51 %	1.489.597	58,49 %
VALORE AGGIUNTO	451.667	10,05 %	429.788	14,43 %	21.879	5,09 %
- Altri ricavi	50.898	1,13 %	10.991	0,37 %	39.907	363,09 %
- Costo del personale	349.692	7,78 %	239.902	8,06 %	109.790	45,76 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	51.077	1,14 %	178.895	6,01 %	(127.818)	(71,45) %
- Ammortamenti e svalutazioni	130.670	2,91 %	111.180	3,73 %	19.490	17,53 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(79.593)	(1,77) %	67.715	2,27 %	(147.308)	(217,54) %
+ Altri ricavi e proventi	50.898	1,13 %	10.991	0,37 %	39.907	363,09 %
- Oneri diversi di gestione	30.470	0,68 %	150.717	5,06 %	(120.247)	(79,78) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(59.165)	(1,32) %	(72.011)	(2,42) %	12.846	(17,84) %
+ Proventi finanziari	180		58		122	210,34 %
+ Utili e perdite su cambi	(26)				(26)	
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	(59.011)	(1,31) %	(71.953)	(2,42) %	12.942	(17,99) %
+ Oneri finanziari	(33.139)	(0,74) %	(22.654)	(0,76) %	(10.485)	46,28 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	(92.150)	(2,05) %	(94.607)	(3,18) %	2.457	(2,60) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(92.150)	(2,05) %	(94.607)	(3,18) %	2.457	(2,60) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio			8.247	0,28 %	(8.247)	(100,00) %
REDDITO NETTO	(92.150)	(2,05) %	(102.854)	(3,45) %	10.704	(10,41) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %
R.O.E.	(23,74) %	(23,40) %	1,45 %
R.O.I.	(4,27) %	4,09 %	(204,40) %

R.O.S.	(1,33) %	(2,43) %	(45,27) %
R.O.A.	(3,18) %	(4,35) %	(26,90) %
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
E.B.I.T. INTEGRALE	(59.011,00)	(71.953,00)	(17,99) %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Portale Sardegna opera in un settore in rapida evoluzione e fortemente competitivo. La strategia adottata posiziona la Società nella nicchia rappresentata dalla domanda di vacanza da e per la Sardegna con particolare enfasi su quest'ultima. La Società opera in un settore caratterizzato dalla presenza dei big players mondiali anche sul segmento della specifica domanda locale, unitamente ad altri competitori minori sia Nazionali che Regionali. Per questi ultimi, le dinamiche competitive in atto rilevano la tendenza verso una concentrazione dell'offerta turistica. È del 2016 la notizia che il principale competitor Regionale è stato oggetto di acquisizione da parte di un operatore nazionale di primario livello. La risposta della Società è rinvenibile nella politica di investimenti a supporto della crescita realizzati negli ultimi anni, unitamente al rafforzamento della compagine sociale mediante l'ingresso di un fondo di investimento che, nei piani di sviluppo aziendali, consentirà l'indispensabile accesso a ulteriori canali di finanziamento. A tal titolo, quale accadimento di rilievo avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio 2016, nei primi mesi del 2017 sono stati formalizzati gli impegni della Società per l'avvio di un processo che, nei piani di sviluppo societari, prevede la quotazione della Società presso il mercato AIM di Milano entro la fine del 2017.

Il vantaggio competitivo detenuto da Portale Sardegna è rappresentato:

- dalla capacità di proporre alla domanda prezzi in linea con la concorrenza,
- dalla detenzione di due siti web proprietari che, in virtù di un percorso decennale sostenuto da continui investimenti, si collocano in cima al ranking dei principali motori di ricerca e che, pertanto, garantiscono adeguata visibilità al brand e ai prodotti aziendali,
- dalla capacità di unire alla competitività del prezzo proposto una flessibilità in termini di personalizzazione della vacanza da parte del cliente, laddove il cliente viene assistito con l'ausilio di un centro di prenotazioni formato da un team di operatori profondi conoscitori del territorio e in grado, quindi, di fornire risposte mirate a specifiche richieste da parte del cliente,
- da un radicato network di contatti, alleanze, rapporti di natura commerciale, con altri operatori della filiera turistica locale, con primari operatori navali e aeronavali da e per la Sardegna.

Fattori di rischio.

La Società opera in un contesto dinamico e in continuo mutamento. I rischi e le incertezze associate al settore di mercato in cui la Società opera sono molteplici e di varia natura e di questi alcuni non sono da noi governabili. Operiamo in un contesto sempre più competitivo, in cui la natura stessa del principale canale di vendita e di comunicazione utilizzato, il web, rende più fragili le barriere all'ingresso di nuovi e più agguerriti concorrenti che competono anche su scala globale.

La nostra attività dipende in maniera significativa dai motori di ricerca e potrebbe essere influenzata negativamente dai cambiamenti negli algoritmi dei motori di ricerca stessi. La nostra Società utilizza sempre più motori di ricerca come Google, principalmente attraverso l'acquisto di parole chiave relazionate alla nostra offerta, per generare una parte significativa del traffico verso i nostri siti web. I motori di ricerca possono aggiornare e apportare modifiche ai loro algoritmi e questa logica può influenzare il posizionamento e la visibilità raggiunti dai nostri siti web. La Società sostiene annualmente ingenti spese attraverso campagne payperclick e di display advertising, un aumento della competizione nel

settore e un cambio nelle politiche commerciali attuare dai principali motori di ricerca può determinare un incremento dei costi necessari al sostenimento delle campagne con possibile erosione dei margini aziendali.

Portale Sardegna lavora costantemente per fare in modo che la infrastruttura tecnologica utilizzata e le attività di marketing e promozionali siano costantemente in linea con gli indicatori che arrivano dal mercato, al fine di consolidare ed accrescere la visibilità della propria offerta presso il pubblico di riferimento. L'industria turistica in cui la Società opera è dinamica e caratterizzata da discontinuità derivanti dalle continue innovazioni tecnologiche che offrono all'utente soluzioni sempre più articolate e personalizzate. La nostra Società continua a lavorare per accrescere la sua competitività, inclusi i continui investimenti in tecnologia per rendere la propria offerta sempre più accessibile agli utenti e il continuo aggiornamento delle proposte commerciali per essere in linea con le tendenze espresse dalla domanda.

La nostra attività è fortemente relazionata ai rapporti esistenti tra Portale Sardegna e gli altri operatori industriali e commerciali presenti nella filiera. Una componente importante della competitività della nostra Società dipende dalla nostra capacità di mantenere ed espandere rapporti con i fornitori di viaggio, partner, proprietari e gestori di proprietà per le vacanze. Una parte rilevante dei margini di redditività della nostra Società deriva dalla qualità di tali accordi da cui discende la nostra capacità di accrescere la competitività della nostra offerta. La Società lavora costantemente per rafforzare gli accordi e le partnership esistenti e per accrescere il proprio network di contatti e accordi con gli altri operatori della filiera.

Portale Sardegna fonda la sua offerta sull'utilizzo delle tecnologie informatiche che sono e devono essere sempre in linea con le best practice del settore. Eventuali guasti, malfunzionamenti, interruzioni di servizio possono precludere e/o rendere più difficile l'accesso al servizio da parte dell'utente e possono quindi influenzare negativamente le nostre attività. Alcuni potenziali problemi non sono da noi gestibili e governabili, quali quelli legati alla accessibilità da parte dell'utente alla rete internet. La crescita nei volumi di attività porta una crescita in dimensioni e complessità, in tal senso Portale Sardegna è continuamente impegnata a migliorare e aggiornare i propri sistemi e infrastrutture per offrire ad una domanda crescente prodotti sempre nuovi e in linea con le tendenze da questa espresse garantendo e migliorando l'affidabilità e l'integrità dei sistemi e delle infrastrutture utilizzate.

La nostra Società può essere soggetta a rischi di frode legate ai pagamenti effettuati dai clienti. Le reti di carte di credito hanno adottato norme e regolamenti in cui viene richiesto di adottare adeguate soluzioni per salvaguardare la sicurezza delle transazioni e dei dati delle carte e dei clienti utilizzati per le transazioni di vendita. Portale Sardegna lavora costantemente per un corretto presidio delle soluzioni informatiche e di sicurezza adottate, tuttavia il mancato rispetto degli standard di sicurezza richiesti può determinare l'applicazione di multe, sanzioni, danni e responsabilità civile.

Le interruzioni del sistema, violazioni della sicurezza, possono influenzare negativamente l'andamento delle nostre attività. La nostra Società si avvale sistemi e soluzioni informatiche per supportare i processi di vendita, per memorizzare i dati sensibili, tra cui i dati afferenti le operazioni di prenotazione, dati personali dei nostri clienti e dipendenti, dati contabili e altre informazioni. Il rischio di un attacco esterno, intrusione non autorizzata ai nostri dati e/o sistemi, interruzione, è presente e caratterizza le nostre attività. La Società in tal senso lavora costantemente per accrescere la qualità dei propri sistemi e soluzioni informatiche e adotta criteri selettivi per la scelta dei propri partner tecnologici.

Per lo svolgimento delle nostre attività elaboriamo, archiviamo ed utilizziamo informazioni personali dei nostri clienti. Questo ci sottopone alla necessità di monitorare costantemente i rischi derivanti dal possibile mancato rispetto degli obblighi di legge. La normativa prevista in materia di privacy relativamente ai dati così come raccolti e trattati dalla Società è particolarmente complessa ed in continua evoluzione per adattarsi alla complessa realtà di internet. Portale Sardegna è sempre tesa alla corretta applicazione delle norme previste in materia di Privacy.

La nostra Società si avvale delle prestazioni di personale altamente qualificato e il raggiungimento dei nostri obiettivi è influenzato dalla qualità delle risorse umane che compongono il nostro team. In questo senso è di fondamentale importanza, per lo sviluppo delle nostre attività, mantenere un team di persone altamente qualificato e motivato.

Principali indicatori non finanziari

Nell'anno 2016 il sito web portalesardegna.com ha acquisito 1.001.496 sessioni (visite), 10.666 contatti (richieste di preventivo) che hanno generato 1.756 vendite (prenotazioni).

Informazioni sulla gestione del personale

Nell'ambito del progetto di sviluppo societario, l'azienda ha adeguato la sua struttura organizzativa delineando maggiormente le aree aziendali, le attività ed i ruoli del personale. Le aree del marketing, produzione ed amministrazione seguono tempistiche lavorative ordinarie di otto ore giornaliere, mentre l'area booking utilizza il metodo della turnazione per garantire il servizio e l'assistenza alla clientela sei giorni su sette.

Attività di ricerca e sviluppo

Nell'ambito del più ampio progetto di sviluppo di nuove attività finalizzate a destagionalizzare la domanda, ottimizzare la struttura aziendale in essere e quindi generare migliori risultati tutto l'arco dell'anno, l'azienda ha infatti individuato un nuovo e specifico segmento di domanda come fonte potenziale di sviluppo: il turismo d'affari. Gli eventi nati in tale ambito andranno a costituire una vera e propria unità di business aziendale in cui convogliare attività differenti rispetto a quelle svolte fino ad allora. Il Meet forum in particolare, consiste nella realizzazione, a partire dall'anno appena conclusosi e per quelli a venire, di un evento in cui l'incontro e confronto tra i maggiori operatori del settore, ha ad oggetto la condivisione di buone prassi e la progettualità nel mondo dell'Economia del Turismo dell'Area del Mediterraneo. I costi correlati all'evento hanno compreso le spese ad utilità pluriennale, necessarie affinché lo stesso possa realizzare il percorso di crescita atteso: i servizi impiegati, i costi di gestione ed elaborazione dei contenuti per il sito web meetforum.com, gli spazi per i tavoli tecnici e gli incontri business to business, i costi relativi al personale ed ai collaboratori impegnati nell'attività di sviluppo e organizzazione. Per quanto concerne il costo del lavoro, le spese capitalizzate includono i soli costi diretti, senza attribuzione e/o ricarico di spese indirette e/o generali di alcun tipo. La società si è dotata di un gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo dell'Evento.

La società ha effettuato investimenti pari ad € 253.489 per prestazioni consulenziali e costi interni finalizzati all'attività di sviluppo e completamento dei progetti dei due nuovi siti web di portalesardegna.com e sardegne.com con l'obiettivo di aumentare le capacità produttive dell'azienda ed in relazione ai quali è atteso un grande contributo alla redditività futura.

L'attività di sviluppo è stata finalizzata al miglioramento della fruibilità dei due siti web, con particolare riguardo alle disposizioni richieste dai nuovi dispositivi mobili in termini di usabilità mobile di siti e-commerce, così da poter assicurare la competitività dell'azienda rispetto all'evoluzione della domanda e delle tecnologie applicate al settore. È stata individuata una nuova piattaforma online sulla quale far convergere i due siti web, tale da assicurare l'efficienza ed efficacia della gestione operativa, delle performance e della manutenzione evolutiva; per questa via sarà possibile in futuro ottimizzare i costi gestionali della parte tecnologica. Si prevede che le attività - svolte nel 2016 - porteranno nel corso dell'esercizio 2017, all'operatività dei due siti web, Sardegna.com e Portalesardegna.com, con le ottimizzazioni funzionali e migliorie grafiche programmate. Al 31/12/2016 i progetti di sviluppo dei due siti web non sono stati ultimati e gli stessi non sono stati messi in produzione, per questa ragione sono da considerarsi come lavori in corso alla data di redazione del Bilancio.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Non esistono consociate della società

Azioni proprie

La società non è titolare di azioni proprie.

Azioni/quote della società controllante

La società non è titolare di azioni in imprese controllate o collegate, e non ha azioni controllate da imprese controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Alla luce degli investimenti effettuati nell'esercizio 2016, si prevede una crescita considerevole del fatturato aziendale ed un riequilibrio della struttura finanziaria attraverso il cash flow generato dalla gestione caratteristica.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Con riferimento all'anno 2016 è stato redatto il documento impairment test relativo alla sostenibilità dei valori degli asset immateriali contabilizzati in bilancio.

Sedi secondarie

L'azienda ha svolto le sue attività nella sede di Via Mannironi a Nuoro; gli uffici amministrativi sono localizzati nella sede di Via Veneto 36 a Nuoro.

Indirizzo	Località
VIA MANNIRONI, 55	NUORO
VIA VENETO 36	NUORO

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Portale Sardegna SpA, Nuoro, 29/04/2017